

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

**Ministère de la Transition écologique
et solidaire**

Transports

Ecole nationale de l'aviation civile

Décision ENAC/DG n° 2020-1993 du 20 juillet 2020

portant organisation de l'Ecole Nationale de l'Aviation Civile (ENAC)

Le directeur général de l'Ecole nationale de l'aviation civile,

Vu le décret n°2018-249 du 5 avril 2018 relatif à l'Ecole Nationale de l'Aviation Civile;

Vu le règlement intérieur de l'ENAC approuvé par le Conseil d'Administration du 20 mars 2020;

Vu l'avis du Comité Technique de l'ENAC du 18 décembre 2019 ;

Décide :

Article 1^{er}

L'Ecole nationale de l'aviation civile est organisée en directions, départements, pôles, centres, divisions ou services en application en premier lieu du décret n°2018-249 du 5 avril 2018 susvisé, et en deuxième lieu de son règlement intérieur approuvé par le Conseil d'Administration du 20 mars 2020. En troisième lieu, les échelons d'organisation inférieurs, en particulier les subdivisions, sont décrits dans la présente décision et ne peuvent être créés, modifiés ou supprimés qu'après avis du Comité technique de l'ENAC.

Les dispositions du règlement intérieur en vigueur au jour de la présente décision sont reprises en italiques dans le texte.

Les directions, pôles ou services de l'ENAC sont ainsi organisés :

1- Le Secrétariat Général

Le Secrétariat Général assure la gestion administrative, financière et patrimoniale de l'École, organise le recrutement et l'accueil des élèves et assure la gestion du parc résidentiel des différents campus de l'ENAC. Il est dirigé par un Secrétaire Général assisté :

- du Chef du département Finances
- du Chef du département Ressources Humaines
- du Chef du département Infrastructures et Logistique
- du Chef du département Admission et Vie des Campus
- du service juridique
- du service de contrôle de gestion
- du responsable achats

Le Secrétariat Général est implanté sur plusieurs sites, sur Toulouse et Muret.

1-1 Le Département Finances

Le Département Finances exécute les missions relatives à la préparation du budget de l'établissement, en recettes comme en dépenses, et à son exécution en ce qui concerne la responsabilité de l'ordonnateur : engagement, liquidation, demande de paiement et émission des titres de recettes. Il élabore ou est associé à l'élaboration de tout contrat, marché ou convention comportant des implications en termes de recettes ou de dépenses, et en assure le suivi. Il supervise l'activité des régies des centres de formation au pilotage, et est responsable de l'inventaire physique des biens.

Le Département Finances dirigé par un Chef de Département, assisté d'un adjoint, est constitué de :

- une subdivision Budget
- une subdivision Achats
- une subdivision Missions

1-2 Le Département Ressources Humaines

Le Département Ressources Humaines exécute les missions relatives à la gestion individuelle et collective, des agents de l'Ecole pour les actes qui ne sont pas de la compétence de la Direction générale de l'aviation civile, ainsi qu'à la formation continue de ces agents. Il gère également le traitement des affaires médicales et sociales les concernant. Il assure le suivi du dialogue social et le pilotage des effectifs de l'école.

Le Département Ressources Humaines dirigé par un Chef de Département, assisté d'un adjoint, est constitué de :

- une subdivision Gestion des fonctionnaires, des effectifs et du dialogue social
- une subdivision Gestion des Ouvriers d'Etat
- une subdivision Gestion des Personnels Navigants
- une subdivision Gestion et Paie des Vacataires et des Agents Contractuels
- une subdivision Formation Continue des personnels
- un Service Action Sociale
- un Service Médical.

1-3 Le Département Infrastructures et Logistique

Le département Infrastructures et Logistique exécute les missions relatives à la fourniture des services nécessaires au fonctionnement de l'établissement sur l'ensemble de ses sites dans les domaines suivants : maintenance et exploitation du patrimoine immobilier, suivi Hygiène et Sécurité, gestion de la sûreté et sécurité des infrastructures, gestion du parc automobile et du transport de personnel et de matériel, gestion des fournitures, matériels et prestations de service liés à l'exploitation des bâtiments et des services, gestion de la restauration, gestion de l'imprimerie.

Le Département Infrastructures et Logistique, dirigé par un Chef de Département, assisté d'un adjoint et d'un coordinateur des centres, est constitué de :

- une subdivision Gestion des Contrats de Service,
- une subdivision Logistique,
- une subdivision Travaux des Infrastructures,
- une subdivision Maintenance des Infrastructures,
- une subdivision Edition,
- une cellule Méthodes,
- une cellule de gestion des affaires financières,

1-4 Le Département Admission et Vie des Campus

Le Département Admission et Vie des Campus a pour vocation à constituer un « guichet unique » assurant l'interface entre les élèves et stagiaires de l'école et les différents services de celle-ci, sur les fonctions suivantes :

- *recueil des inscriptions, suivi des admissions, organisation du recrutement pour toutes les formations, en coordination avec les pôles « Scolarité » et « Entreprises et échanges académiques » et les départements d'enseignement pour les aspects pédagogiques,*
- *organisation de la préparation aux concours internes,*
- *gestion du plan de charge des résidences,*
- *accueil et vie des étudiants et stagiaires sur les campus de l'école,*

soit toutes les opérations, distinctes du développement et de la pédagogie, qui contribuent aux admissions et à la vie des campus.

Le département « Admissions et Vie des Campus », dirigé par un chef de département, est constitué par :

- une subdivision Etudiants Civils
- une subdivision Elèves Fonctionnaires
- une cellule de gestion des affaires financières

Basé sur le site de Toulouse, ce département a, sur les autres sites de l'école, des correspondants qui lui sont rattachés fonctionnellement.

2- La Direction des Etudes et de la Recherche

La Direction des Etudes et de la Recherche, assure les missions pédagogiques (hors formation au pilotage) et scientifiques de l'École.

Dans son périmètre (toutes formations, hors formation au pilotage), elle assure les missions principales suivantes :

- *Elaboration des programmes de formation conformément aux règlements nationaux et internationaux et aux besoins des employeurs (avec en particulier l'animation des Comités de Pilotage des formations)*
- *Développement des contenus des formations et accréditation par les instances compétentes*
- *Spécification et mise en œuvre des moyens pédagogiques nécessaires aux programmes de formation*
- *Planification, délivrance et évaluation des formations*
- *Suivi pédagogique des élèves et sanction de leurs études*
- *Veille en matière d'innovation pédagogique, évaluation et implémentation des solutions (avec en particulier l'animation du Comité de Pilotage « Coordination des Actions Pédagogiques »)*
- *Définition de la politique scientifique de l'école pour répondre aux enjeux d'excellence académique et aux demandes de la tutelle DGAC et de la société*
- *Réalisation d'une activité de recherche conforme à la politique scientifique de l'école ((avec en particulier l'animation du Comité de Pilotage « Coordination des Actions Pédagogiques »)*
- *Représentation de l'ENAC dans l'environnement de l'enseignement supérieur et de la recherche aux niveaux local, national et international*
- *Organisation, en collaboration avec le pôle PQSS, des audits et évaluations des formations et de la recherche*
- *- Contribution, en collaboration avec la DID, au développement international de l'ENAC*
- *Contribution à la formation théorique au pilotage*

Pour l'ensemble des missions pédagogiques de l'école (DFPV incluse), elle assure de plus :

- *Organisation et animation des Conseils des Etudes, de Perfectionnement, et de la Recherche*
- *Animation de comités de pilotage thématiques transverses (coordination des actions pédagogiques, synergie enseignement-recherche, synergies sol-bord...)*
- *Support à la transformation et à l'innovation pédagogique dans la formation*
- *Elaboration du règlement de scolarité*
- *Organisation et secrétariat des jurys d'école*
- *Planification des enseignements (hors formation pratique au pilotage)*
- *Suivi de scolarité des élèves*
- *Maintien des outils et processus de gestion de la scolarité*

Elle est dirigée par un directeur, assisté d'un adjoint, et :

- du Responsable de la Recherche
- du Chef de Département Air Traffic Management
- du Chef de Département Langues, sciences Humaines et sociales
- du Chef de Département Sciences et Ingénierie de la Navigation Aérienne
- du Chef de Département Transport Aérien
- du chef de pôle « Scolarité »
- du chef du « Learning Hub »
- du chef du pôle « Entreprises et Echanges académiques »
- des Responsables des formations GSEA, IENAC & Masters, ISESA, MCTA, mastères spécialisés
- du conseiller scientifique Formation-Recherche
- du responsable de la conformité ATCO

Dans les domaines d'activité définis pour chacun d'eux, les départements d'enseignement coordonnent et fournissent l'ensemble des enseignements délivrés à l'ENAC, et assurent des activités d'expertise et de recherche relevant de leur compétence.

Dans ces domaines, les départements d'enseignement sont responsables de l'organisation des enseignements, de la vérification et de l'amélioration de leur qualité et de la gestion des moyens adaptés.

Ils organisent, assurent la formation de leurs formateurs et développent les outils pédagogiques appropriés ou participent à leur développement et en assurent l'exploitation.

En outre, les départements constituent des viviers de compétences et d'expertises. A ce titre, ils contribuent aux travaux de recherche et peuvent se voir confier des missions d'expertise, d'études et de développement au profit d'autres services de l'École ou de tiers extérieurs.

2-1 Le Laboratoire ENAC

Le Laboratoire ENAC est l'entité regroupant l'ensemble des acteurs de la recherche de l'ENAC. Il a pour mission principale de conduire ces activités de recherche afin de produire de nouvelles connaissances nécessaires à l'évolution du transport aérien, et de les diffuser auprès des futurs acteurs de l'Aviation Civile que sont les étudiants de l'ENAC. Le Laboratoire ENAC regroupe :

- *quatre équipes de recherche :*
 - *L'équipe DEVI (Données Économie et Visualisation Interactive) a pour mission de développer des méthodes scientifiques originales en économie, en statistique et apprentissage et en visualisation interactive de mégadonnées dans le but d'analyser les problématiques du transport aérien*
 - *L'équipe II s'articule autour de deux axes de recherche : Interaction Humain-Machine (IHM) et Ingénierie des Systèmes Interactifs (ISI).*
 - *L'équipe OPTIM couvre une grande part du spectre thématique de l'optimisation : optimisation non-linéaire continue et mixte, optimisation discrète, apprentissage automatique et contrôle optimal (notamment pour la génération de trajectoires optimales de systèmes contraints).*
 - *L'équipe TELECOM s'organise autour d'une thématique applicative qui est l'étude des systèmes de télécommunications au sens large tels que définis dans l'annexe 10 de l'OACI (systèmes de communication, navigation, surveillance).*

- *trois programmes de recherche transverse :*
 - *Développement durable*
 - *Système de drone*
 - *Safety-Security*

- *deux plateformes :*
 - *Volière Toulouse Occitanie*
 - *ACHIL*

- *une équipe de support à la recherche (ESR)*

Le responsable de la recherche assure la responsabilité fonctionnelle du Laboratoire ENAC et la responsabilité hiérarchique des entités de recherche transverses (programmes et plateformes) et de l'équipe support à la recherche.

2-2 Le Département ATM (Air Traffic Management)

La mission principale du département ATM est d'assurer la délivrance d'enseignements généraux et l'instruction pratique au bénéfice des formations initiales (tous ratings) et continues au contrôle aérien.

Il assure l'exploitation, le maintien en conditions opérationnelles et l'évolution du bloc simulateur ATC. Il conduit aussi des études dans le domaine de l'ATM.

Le département ATM dispense également des enseignements aux autres formations de l'ENAC dans ses domaines de compétences. Il collabore également avec le laboratoire ENAC au travers de projets communs, de réponse à des appels d'offre ou de mise à disposition d'experts.

Le département ATM, dirigé par un Chef de Département, assisté d'un adjoint, est constitué de trois divisions :

- *La division Inspection des Etudes, Expertise et Enseignement (I3E) assure un grand nombre d'enseignements de matières ATM (RCA, AIS, ATFCM, PBN, Environnement, PANSOPS, Télécom, SAR, UTM...), ainsi que l'inspection des études des formations MCTA, GSEA, ATCO-M (Marine Nationale), de mastères spécialisés et ATCO étrangers.*
 - A cette division est rattachée :
 - la Subdivision Pans-Ops

- *La division Formation Pratique au Contrôle (FP) réalise l'ingénierie pédagogique des degrés de formation pratique au contrôle, les planifie, et les délivre. Elle gère l'ensemble des instructeurs de formation pratique et leurs maintiens de compétences, et développe des moyens pédagogiques (EAO et simulateurs spécifiques).*
 - A cette division sont rattachées :
 - la subdivision Ingénierie pédagogique,
 - l'entité Médiatisation
 - l'entité Instructeurs formation pratique au contrôle

- *La division Etudes ATM et Exploitation Opérationnelle des simulateurs ATC (EEOS) assure l'installation des matériels et logiciels, la configuration, l'exploitation opérationnelle des simulateurs de formation au contrôle aérien, l'étude de leur évolution, ainsi que des études de prospective technique.*

A cette division sont rattachées :

- la subdivision Maintenance des simulateurs
- la subdivision Exploitation des simulateurs
- la subdivision Gestion et Planification de la Prestation Opérateur Simulateurs
- la subdivision Etudes Techniques

2-3 Le Département Langues, Sciences Humaines et Sociales

La mission principale du département LH est d'assurer la délivrance des enseignements dans les domaines suivants :

- *anglais, autres langues étrangères et français langue étrangère*
- *psychopédagogie, facteurs humains, management des ressources humaines*
- *éducation physique et sportive*
- *culture générale*
- *droit, économie, gestion, comptabilité*

Le département LH a pour mission connexe de fournir une expertise et un conseil méthodologique (expertise dans le domaine des facteurs humains et de la pédagogie, assistance psychopédagogique auprès des élèves en difficulté d'apprentissage, conception et exploitation de supports pédagogiques, collaboration aux travaux d'élaboration des nouvelles formations), la sélection des candidats aux concours de recrutement des élèves pilotes par l'organisation des épreuves psychologiques et psychotechniques, et l'évaluation des compétences linguistiques des élèves dans les différents cycles de formation.

Le département Langues, Sciences Humaines et sociales, dirigé par un chef de département, comprend les entités et subdivisions suivantes :

- la subdivision langues
- la subdivision psychopédagogie et facteurs humains
- la subdivision activités physiques et sportives
- le domaine des sciences sociales

2-4 Le Département Sciences et Ingénierie de la Navigation Aérienne

La mission principale du département SINA est d'assurer la délivrance des :

- *enseignements scientifiques fondamentaux (mathématiques, informatique, électronique, électromagnétisme, traitement du signal...)*
- *enseignements des sciences de l'ingénieur (management de projet, ingénierie système, modélisation, conception/design d'IHM, ingénierie de la sécurité/sureté (SSI) dans la conception des systèmes, architecture des systèmes informatiques, informatique industrielle et embarquée, génie logiciel, communication numérique, mathématiques décisionnelles, intelligence artificielle)*
- *enseignements techniques dans le domaine des systèmes de la navigation aérienne (systèmes de radiocommunication, réseaux de communications aéronautiques, radionavigation, GNSS, capteurs de surveillance, systèmes automatisés de gestion du trafic aérien...)*
- *enseignements pratiques sur les systèmes de radionavigation, des réseaux et des radiocommunications et sur certains systèmes ATM*

Le département SINA délivre ces enseignements à l'ensemble des formations initiales (à

l'exception des formations au pilotage) et dans de nombreux stages de formation continue. Au sein du département SINA, la liaison entre enseignement et recherche est particulièrement forte, puisque la totalité des enseignements est alimentée par les travaux du Laboratoire ENAC. Il assure l'inspection des études des formations ISESA, IENAC (avec le département TA), celle des masters ASNAT, IATSED, IHM, RO et de certains mastères spécialisés. Il assure l'exploitation, le maintien en conditions opérationnelles et l'évolution de moyens pédagogiques techniques (systèmes de radionavigation et de navigation, de radiocommunication, systèmes automatisés et de surveillance, calculateurs, antennes...).

Le département SINA, est organisé en quatre divisions et quatre équipes de recherche :

- *la division Systèmes CNS – ATM (SCA), qui délivre des enseignements techniques et l'instruction pratique sur les systèmes automatisés de l'ATM et les systèmes de navigation et surveillance*

A cette division sont rattachées :

- *la Subdivision Systèmes Automatisés, Surveillance, Supervision (SSS)*
- *la Subdivision Radionavigation et Radiocommunication (RNR)*
- *la division Systèmes informatiques (INF) qui délivre des enseignements des sciences de l'ingénieur (ingénierie système, sécurité, SSI, management de projet) et des enseignements techniques dans le domaine des architectures techniques et des réseaux*

A cette division sont rattachées :

- *la subdivision Systèmes et Architectures (SAR)*
- *la subdivision Génie Logiciel, Ingénierie Système et Interaction (LSI)*
- *la subdivision Réseaux de Communications Aéronautiques (RCA)*
- *la division Mathématiques et Informatique Fondamentale (MIF) qui délivre des enseignements scientifiques fondamentaux (mathématiques, informatique), et de leur prolongation dans le domaine de l'optimisation et des data sciences : recherche opérationnelle, machine learning, IA*

A cette division sont rattachées :

- *la subdivision mathématiques (MAT)*
- *la subdivision informatique fondamentale (IFO)*
- *la division Electronique, Electromagnétisme et Signal (EES) qui délivre des enseignements scientifiques fondamentaux (traitement du signal, électromagnétisme, électronique) et de certains systèmes de la navigation aérienne (radiocommunication, GNSS)*
- *A cette division sont rattachées :*
 - *la subdivision Electronique (ELE)*
 - *la subdivision Electromagnétisme et Signal (ELS)*
- *les quatre équipes de recherche du Laboratoire ENAC (DEVI, II, OPTIM, TELECOM) qui contribuent aux activités d'enseignement en lien direct avec les quatre divisions ci-dessus*

2-5 Le Département Transport Aérien

La mission principale du département TA est d'assurer la délivrance des enseignements en :

- *aérodynamique et mécanique du vol, qualités de vol, propulsion, structures et RDM, conception avion, systèmes avion, navigation, radionavigation, avionique, automatique, commande du vol, reconnaissance avion et hélicoptères.*
- *aéroports, environnement, météorologie, sûreté du transport, facilitation et marchandises dangereuses.*
- *règlementation technique, navigabilité, avion et développement durable, opérations*

- aériennes et maintenance avion.*
 - *économie et applications au Transport Aérien*

Le département TA délivre ces enseignements à l'ensemble des formations de l'ENAC.

La liaison entre enseignement et recherche est assurée notamment pour ce qui concerne les enseignements en économie du transport aérien, automatique, et conception avion.

Il assure l'inspection des études des formations IENAC (avec le département SINA), du master IATOM et d'un grand nombre de mastères spécialisés.

Il assure l'exploitation, le maintien en conditions opérationnelles et l'évolution de moyens pédagogiques techniques (soufflerie, simulateurs avions, laboratoire moteurs...).

Le département Transport Aérien, dirigé par un Chef de Département, est constitué de trois divisions :

- *la division Avion et Systèmes embarqués (AVS), à laquelle sont rattachés :*
 - le domaine avion et moteurs
 - le domaine navigation
 - le domaine avionique
 - le domaine commande des systèmes et simulation
- *la division Aéroports Sûreté et Météorologie (ASM), à laquelle sont rattachés :*
 - le domaine Aéroports et environnement
 - le domaine Ingénierie ARP
 - le domaine surveillance ARP
 - le domaine Sûreté, facilitation et marchandises dangereuses et centre ASTC
 - le domaine Météorologie
- *la division Airworthiness, Operations et Maintenance (AOM), à laquelle sont rattachés :*
 - le domaine Opérations Aériennes : Supervision OPS, Ingénierie OPS, Coordination OPS-ATM
 - le domaine Règlementation et Navigabilité : navigabilité, réglementation et licences
 - le domaine Maintenance Avion
 - le domaine Economie et Applications au Transport Aérien

Le centre ASTC (Aviation Security Training Center), en charge de la délivrance de formation dans le domaine de la sûreté, est labellisé par l'OACI.

2-6 Le Learning Hub

Le Learning hub est en charge de l'exécution des actions implémentant l'innovation pédagogique et la stratégie de transformation et ce, au bénéfice à la fois de la DER, de la DFPV, et de la DID :

- *Pilotage et mise en œuvre de la transformation de l'offre de formation*
- *Développement et exploitation de l'environnement techno-pédagogique (outils logiciels)*
- *Exploitation et animation des espaces du Learning Hub*
- *Formation des enseignants, et accompagnement dans leurs projets de transformation pédagogique, centre de ressources et de conseil en sciences de l'éducation, animation de communautés de pratiques,*
- *Soutien à l'approche « compétences »*
- *Production de contenus et d'expériences pédagogiques*
- *Expérimentations*
- *Communication et valorisation des expériences pédagogiques auprès de tous les acteurs de l'établissement et vers l'extérieur*

- *Gestion du centre de ressources documentaires qui met en œuvre la politique documentaire de l'école (collections numériques et papier), forme et informe sur la méthodologie de recherche d'information, valorise les publications scientifiques via l'archive ouverte HAL ENAC, et gère l'espace de lecture, qui est aussi un lieu de vie, de culture et d'échanges pour l'ensemble des étudiants et du personnel*

Le Learning Hub anime le Comité de Pilotage CAP. Il représente l'ENAC auprès des instances de la COMUE traitant de l'innovation pédagogique et de la transformation digitale.

Il coopère dans ses missions avec les autres entités ayant des missions d'ingénierie pédagogique spécifiques :

- *ATM/FP/IP*
- *LH/PSY*
- *DFPV/OP*

Le pôle est composé de :

- La bibliothèque

2-7 Le pôle « Entreprises et Echanges académiques »

Le pôle Entreprises et Échanges Académiques a la responsabilité des services apportés au bénéfice des étudiants dans les domaines :

- *Apprentissage en entreprise (dans le cadre du CFA ENAC)*
- *Stages dits « sortants », en entreprises ou en laboratoire*
- *Partenariats avec les Entreprises, alimentant le Career Center, et coordonnés avec le Laboratoire ENAC*
- *Career Center au bénéfice des étudiants IENAC, Masters, Mastères Spécialisés*
- *Échanges académiques entrants*
- *Échanges académiques sortants*
- *Partenariats avec les Universités ou Grandes Écoles, alimentant les échanges académiques, coordonnés avec le Laboratoire ENAC*

Au sein de l'École, il est le référent dans ces mêmes domaines pour les besoins de réglementation, de processus interne à mettre en place de référentiel documentaire, de spécifications des outils nécessaires à l'accomplissement de ses missions.

Il est également le pôle référent pour :

- *L'entrepreneuriat étudiant*
- *L'innovation (projets étudiants)*

2-8 Le pôle « Scolarité »

Le pôle « Scolarité » assure l'ensemble des missions de gestion de la scolarité :

- *actes administratifs liés à la scolarité des élèves, élaboration des décisions des jurys d'école, établissement des conventions concernant les élèves, l'élaboration des diverses attestations*
- *organisation des jurys d'école*
- *organisation et réalisation des emplois du temps*
- *évolution, adaptation et paramétrage des outils de scolarité*
- *fourniture des salles de cours nécessaires aux formations initiales, continues, aux examens et aux concours,*
- *organisation des contrôles de présence*
- *suivi du fonctionnement opérationnel des moyens nécessaires (salles de cours) à*

l'enseignement, et anticipation des besoins

Le pôle est composé :

- du bureau de la planification des activités et ressources pédagogiques

3- La Direction de la Formation au Pilotage et des Vols

La Direction de la Formation au Pilotage et des Vols est en charge des formations initiales et avancées au pilotage. L'ensemble des formations approuvées, du pilote privé jusqu'à la qualification de type, en passant par la formation ATPL, sont dispensées au profit notamment de la DGAC, de la Fédération Française Aéronautique, de la Direction Générale de l'Armement, et également de plusieurs compagnies aériennes internationales. En outre, les moyens aériens sont également mis à disposition des pilotes abonnés de la DGAC dans le cadre de leur entraînement aérien. La Direction de la Formation au Pilotage et des Vols est également en charge d'activités dites particulières, comprenant notamment la calibration des aides radioélectriques. Pour assurer la réalisation de l'ensemble de ces activités, elle gère l'entretien technique des aéronefs et des simulateurs et assure également la coordination des centres de formation au pilotage répartis sur le territoire national ou en partenariat avec l'ENAC.

Elle est dirigée par un Directeur, assisté d'un adjoint, d'un chef de programme en charge de la coordination avec les centres, du responsable de la conformité CMM, d'un chargé de projets de développement, ainsi que:

- *du Chef du Département Opérations*
- *du Chef du département Technique*
- *des Chefs de centres de formation*

3-1 Le Département Opérations

Le département Opérations est chargé :

- *de la définition de la politique en matière de formation au pilotage et des méthodes mises en œuvre,*
- *de la définition des méthodes et procédures d'exploitation des avions,*
- *de la définition et de la gestion du niveau professionnel des personnels navigants et autres instructeurs de la formation au pilotage,*
- *des relations avec les utilisateurs des centres.*

Ce département assure le respect de la réglementation, notamment dans ses aspects formation et exploitation, et la conformité avec les exigences sécurité et qualité ENAC. Il assure enfin des missions d'ingénierie et d'expertise pour la DGAC et pour des tiers.

Le chef du département Opérations est assisté d'un adjoint ainsi que :

- *du chef du pôle pédagogique (OP/RP) assisté :*
 - *d'une subdivision Instruction sol*

- d'une subdivision formation avancée
- *du chef de la division programmation centralisée (OP/PC), dont dépend :*
 - le bureau des opérations centralisées
- *du chef de la division exploitation (OP/EXP).*
- *du chef de la division gestion de production (OP/GP).*

3-2 Le Département Technique

Le département Technique est chargé de la mise en œuvre de la gestion et de la maintenance des moyens techniques (aéronefs, simulateurs, avions, calculateurs, matériels spécifiques) concourant à la réalisation des activités du service, en coordination avec les divisions techniques des centres. Il assure les actions découlant des responsabilités qui incombent au propriétaire et à l'exploitant d'un aéronef. Il assure la définition de la politique d'organisation des services de maintenance ainsi que diverses missions d'ingénierie, d'expertise et de conseil au profit de l'industrie aéronautique et des écoles de maintenance aéronautique. Il assure le suivi et l'exécution du budget affecté à la maintenance aéronautique. Il gère le site de Castelnaudary spécialisé dans la maintenance.

Le chef du département Technique est assisté :

- *du chef de la division exploitation technique (T/ET) ;*
- *du chef de la division maintenance et production (T/MP) à laquelle est rattachée directement l'unité de maintenance du site de Castelnaudary ;*
- *du chef de la division simulation vol (T/SV) ;*
- *du chef de la division administration et moyens généraux du site spécialisé dans la maintenance de Castelnaudary (T/AMG).*

3-3 Les centres de formation

Les centres de formation sont chargés de la mise en œuvre des stages de formation et autres missions définis par l'échelon de direction. Ils sont implantés principalement sur les sites suivants : Biscarrosse, Carcassonne, Grenoble, Melun, Montpellier, Muret, et Saint-Yan.

Les centres de formation comprennent :

- *une division instruction, chargée de la mise en œuvre des programmes de formation (Instruction sol et vol) et des autres missions opérationnelles ;*
- *une unité de maintenance, chargée de la mise en œuvre et de la maintenance des moyens aéronautiques et de simulation concourant à la réalisation des activités ;*
- *une division ou cellule administrative, chargée du support administratif et financier du centre ;*
- *une unité chargée de la logistique*

Les centres et en particulier les divisions et unités ci-dessus collaborent avec les départements correspondants de l'échelon central pour l'élaboration et l'évolution des méthodes de fonctionnement de la Direction de la Formation au Pilotage et des Vols.

4- La Direction de l'International et du Développement

La Direction de l'International et du Développement pilote le développement international de la formation initiale et professionnelle, le développement de la formation continue et contribue au développement des ressources propres de l'école. Ses missions sont les suivantes :

- *Participer à la veille sur l'évolution des besoins en formation*
- *Participer à la définition de la stratégie de l'ENAC, en particulier sur le développement des activités de formation continue et le développement à l'international. Participer à l'évolution de l'offre de formation en cohérence avec la stratégie de l'ENAC*
- *Décliner la stratégie en actions de développement et piloter ces actions. Fixer en particulier les objectifs de développement, suivre et reporter les indicateurs.*
- *Piloter les processus de promotion, de prospection et d'offres partenariales*
- *Participer, en tant que de besoin, au pilotage et à l'exécution des contrats.*

Le Directeur de l'International et du Développement est assisté :

- *de responsables de développement chargés d'une zone géographique ou d'un compte partenaire ainsi que d'un domaine de formation,*
- *d'un responsable de développement chargé de la formation continue en France, assisté d'une cellule support,*

5- Le Pôle des Systèmes d'information

Le Pôle des Systèmes d'Information est chargé de la mise en œuvre des moyens et des services informatiques, téléphoniques et numériques nécessaires au bon déroulement des missions de l'Ecole. Il organise et coordonne les différentes activités de support auprès des utilisateurs, d'exploitation et d'administration des systèmes, de pilotage et de réalisation de projets dans le cadre du Schéma Directeur de l'Information et des Technologies de l'Information et de la Communication pour l'Education (TICE).

Le pôle est dirigé par un Chef de Pôle et est organisé en quatre programmes :

- *programme « Urbanisation du Systèmes d'Information » ((USI) qui est responsable de la définition et de la mise en œuvre du Schéma Directeur de l'Information, du pilotage et de la coordination des projets, et de la communication interne sur les pratiques et usages,*
- *programme « Support et Applications » (SAP) qui assure la gestion des serveurs applicatifs et des applications,*
- *programme « Exploitation et Support » (ES) qui assure l'administration, l'exploitation et le support du parc de machines utilisateurs et multi-fonctions.*
- *programme « Infrastructures et Services Réseaux » (ISR) .*

6- Le Cabinet

Le cabinet gère les affaires réservées, les activités culturelles, les relations sociales et la vie associative des élèves. Il est dirigé par un directeur de cabinet qui est également en charge de la stratégie immobilière de l'établissement.

Il est assisté d'un chef de pôle Développement Durable et Responsabilité Sociétale et d'un responsable des activités culturelles.

Le pôle "Services audiovisuels" qui gère les services audiovisuels lui est directement

rattaché.

7- La communication

La communication est rattachée directement à la direction de l'école, auprès de l'adjoint au directeur général, chargé de la communication et des relations institutionnelles. Elle est divisée en deux entités :

- un studio graphique chargé de la PAO, du multimédia et de la création graphique,
- et une autre plus spécialement chargée de la stratégie de communication, de la communication interne et externe, des relations presse, de l'évènementiel et des relations extérieures.

8- Le Pôle Qualité, Sécurité et Sûreté des Sites et de l'Exploitation

Le Pôle Qualité-Sécurité et Sûreté des Sites et de l'Exploitation, dans une démarche d'amélioration continue de la Qualité a la charge de :

- participer à l'élaboration des référentiels,
- faire certifier ISO 9001 l'ENAC et assurer la pérennité de cette certification,
- organiser périodiquement des réunions Assurance Qualité Sécurité et des Revues de Direction Qualité Sécurité,
- Etablir et faire réaliser un programme annuel de surveillance interne,
- être l'interlocuteur désigné et privilégié de la Direction de la Sécurité de l'Aviation Civile,
- garantir l'application et le respect des exigences en vue du maintien des agréments, des accréditations et homologations de certains enseignements ou formations détenus par l'ENAC,
- garantir l'application et le respect du Système de Gestion de la Sécurité,
- gérer et coordonner une équipe d'auditeurs internes.

Par délégation du Directeur Général de l'ENAC, le Chef du Pôle Qualité, Sécurité et Sûreté des Sites et de l'Exploitation est le correspondant Sûreté Défense désigné auprès des différentes autorités chargées de la sûreté (Préfectures, DGAC/DTA, Ministère de rattachement). Il a la charge d'appliquer la réglementation, les mesures et consignes édictées par ces instances lorsque les activités de l'ENAC sont concernées.

9- Le Conseiller et les Assistants de Prévention chargés des règles d'Hygiène, de Sécurité et de Conditions de travail

Le Conseiller et les Assistants de Prévention chargés des règles d'hygiène et sécurité et conditions de travail, outre leurs fonctions de conseillers du Directeur Général et d'experts permanents auprès du Comité Hygiène et Sécurité et Conditions de Travail sont chargés de :

- Prévenir les dangers susceptibles de compromettre la santé des agents,
- Faire progresser la connaissance des problèmes de sécurité et des techniques propres à les résoudre,

- *Veiller à la bonne tenue des registres d'hygiène et sécurité de l'école,*
- *Mobiliser l'ensemble du personnel de l'école sur les questions d'hygiène et sécurité,*
- *Rechercher et diffuser la réglementation et la documentation,*
- *Suivre et évaluer les actions mises en œuvre,*
- *Alerter sur le non-respect des règles de sécurité et inciter les responsables à procéder à leur mise en conformité,*
- *Participer à des actions de formation, d'information ou de sensibilisation.*

Le conseiller a en outre la charge de la coordination de la politique HSE de l'Établissement.

10- L'Agence Comptable

Dirigée par un agent comptable nommé par arrêté conjoint du Ministre des Finances et du Ministre chargé des Transports, l'Agence comptable exécute les missions relatives au recouvrement des recettes, au contrôle et au paiement des dépenses, à la garde et à la conservation des fonds et valeurs confiés à l'établissement ou lui appartenant ainsi qu'à la tenue de la comptabilité. Elle audite et certifie les projets européens.

Comme tous les comptables publics, l'Agent Comptable dispose, pour l'exécution de sa mission, d'une indépendance non seulement à l'égard du Directeur Général de l'Établissement, mais encore à l'égard de l'autorité qui l'a nommé sous réserve du droit de l'ordonnateur de le requérir sous sa propre responsabilité pour l'exécution d'un paiement dont la suspension a été décidée par le comptable.

L'agence comptable, dirigée par un agent comptable assisté d'un adjoint, est constituée par :

- une subdivision Dépenses incluant le service facturier médical et rentes.
- une subdivision Missions incluant le service facturier pour le site de Toulouse
- une subdivision Recettes.

Article 2

La décision ENAC/DG n°2019-1615 du 12 avril 2019 portant organisation de l'ENAC est abrogée.

Article 3

La présente décision sera publiée sur le site internet de l'Ecole Nationale de l'Aviation Civile.

Fait à Toulouse le 20 juillet 2020

Le directeur général de l'ENAC

Olivier CHANSOU